



深圳市建筑装饰(集团)有限公司
SHENZHEN ARCHITECTURAL DECORATION GROUP CO.,LTD.

2023

深装集团企业社会责任报告

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY REPORT



报告说明

◆ 报告概况

本报告系深圳市建筑装饰(集团)有限公司颁布的第四份年度社会责任报告。报告秉承客观、真实的宗旨,全面反映了2023年度本公司在积极履行经济、环境、社会等责任领域的亮点实践与成效。

◆ 数据来源

本报告披露的信息主要来源于集团的正式文件、公开资料及统计报告,经深圳市建筑装饰(集团)有限公司董事会审议通过,内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏,并对其内容真实性、准确性和完整性负责。

◆ 时间范围

本报告中的2023年或报告期指为2023年1月1日至12月31日。

◆ 发布周期

本报告为年度报告,一般于每年8月发布。

◆ 指代说明

为便于表述,在报告中“深圳市建筑装饰(集团)有限公司”简称为“深装集团”“深装”“集团公司”或“我们”。

◆ 报告获取

电子版报告可登录深装集团官网“深装概况—社会责任”栏目直接下载:
www.szadg.com/社会责任

目录

关于我们 01

企业简介	02
企业文化	03
战略布局	04
荣誉奖项	05

经营之道·同心同德 08

促进高质量发展	09
强化党建引领	12
完善公司治理	15
筑牢风险管理	16
夯实安全生产	18

环境之道·向新向前 21

培育新质生产力	22
赋能绿色建设	26
践行低碳运营	28

社会之道·共进共赢 29

利益相关方沟通	30
落实客户责任	31
成就员工精彩	33
多元社会价值	37

结语-40

About us

关于我们

青岛大剧院

- ◇企业简介
- ◇企业文化
- ◇战略布局
- ◇荣誉奖项



企业简介

深圳市建筑装饰(集团)有限公司(简称“深装集团”)成立于1986年9月,企业注册资金11500万元人民币,前身为“中国人民解放军基建工程兵302团”,上世纪八十年代经由中央军委、国务院批准转隶深圳市,系深圳市首批国有企业改制试点单位,是国家住建部首批核准的“双甲级”“双一级”资质企业,稳居中国建筑装饰行业第二名,系中国建筑装饰协会副会长单位。

我们聚焦建筑装饰设计与施工主业,连续二十届跻身中国建筑装饰行业百强企业前列,在国家市政重点工程、五星级酒店、商业空间、办公楼宇、文化旅游、轨道交通、金融场所、住宅精装等设计及施工全领域业态取得了突出成绩,先后斩获300多项国家级奖项,是荣膺“中国土木工程詹天佑奖”“中国建设工程鲁班奖”“中国建筑工程装饰奖”等国家级奖项最多的企业之一。目前,集团与华为、深圳市工务署、深圳市人才安居集团、中国建筑、中铁建设集团、华润、中海、深投控、恒隆集团、美团、三一集团、中兴等知名企业保持长期战略合作,工程精品遍及海内外。

深装集团系“国家高新技术企业”“国家级工程实践教育中心”“广东省装配式建筑装饰工程技术中心”“省级工业设计中心”“博士后创新实践基地”“深圳市重点骨干企业”“广东省建筑业龙头骨干企业”及“深圳质量百强企业”,是中国建筑装饰业科技创新排头兵,持续引领行业前沿技术变革。

企业文化

企业愿景	致力于成为“幸福空间筑造家”，建成行业一流、国际化现代建筑装饰企业，实现“百年品牌、百年深装”的宏伟目标
企业使命	努力打造成为“受各界尊重的，为客户、员工、股东、社会持续创造价值的优秀企业”
企业发展理念	绿色深装、科技深装、人文深装
企业精神内核	把红旗插到山顶上
企业核心价值观	诚信、责任、担当
企业发展战略	人才引领、创新驱动、共融发展



战略布局

“十四五”发展战略屋



荣誉奖项

2023年度企业荣誉

时间	荣誉称号	授予单位
2023年3月	粤港澳大湾区企业创新力榜单-创新成就榜	粤港澳大湾区企业创新力榜单专家评审委员会、深圳工业总会
2023年3月	第二十一届深圳企业创新纪录3项	深圳市企业创新纪录审定委员会、深圳工业总会
2023年3月	第二十一届深圳企业创新纪录-自主创新标杆企业	深圳市企业创新纪录组织委员会、深圳工业总会
2023年3月	履行社会责任杰出企业	深圳工业总会
2023年3月	深圳知名品牌 (连续六届通过复审)	深圳知名品牌评价委员会
2023年4月	深圳市罗湖区建筑市场 诚信优质企业	深圳市罗湖区住房和建设局
2023年4月	2023年度建筑幕墙行业 优秀企业	中国建筑装饰协会幕墙工程分会
2023年5月	第四届深圳质量百强企业	深圳市企业联合会、 深圳市企业家协会
2023年5月	2023年度建筑业稳增长奖励	深圳市住房和建设局
2023年9月	广东省诚信经营企业	广东省市场协会

时间	荣誉称号	授予单位
2023年9月	2023深圳500强企业—— 深装集团第167位	深圳市企业联合会、 深圳市企业家协会
2023年9月	深圳市福田区建筑业 经营贡献奖	深圳市福田区住房和建设局
2023年11月	“深装集团”微信公众号- 最美品牌之声银奖代言作品	中国化管理协会
2023年11月	新时代党建+企业文化先进单位	中国化管理协会
2023年11月	企业绿色发展创新成果一等奖	中国化管理协会
2023年11月	深圳行业领袖百强企业	深圳市行业领袖企业发展促进会、 深圳商报
2023年11月	2022年度广东省建筑业 龙头骨干企业	广东省住房和城乡建设厅
2023年12月	第二十二届深圳企业创新纪录3项	深圳市企业创新纪录审定委员会、 深圳市企业创新纪录组织委员会
2023年12月	第二十二届自主创新标杆企业	深圳市企业创新纪录审定委员会、 深圳市企业创新纪录组织委员会
2023年12月	社会责任担当企业	中国建筑装饰协会
2023年12月	深圳市先进职工之家	深圳市总工会
2023年12月	中国建筑装饰行业综合数据排名 -装饰类第2名、设计类第4名	中国建筑装饰协会

2023年度工程荣誉

- 5项

中国建筑工程装饰奖
华为南方工厂二期(E2D)、国家存储器基地长江未来馆、海康威视成都科技园、鸿合大厦二期、建研院集团新总部大楼
- 1项

国家优质工程奖金奖
北京中信大厦
- 2项

中国建筑装饰设计奖
盈合(深圳)机器人办公室及实验场地(金奖);长沙大王山朗豪酒店(银奖)
- 2项

第十三届中国国际空间设计大赛奖项
中国建筑装饰杰出酒店空间设计机构、中国建筑装饰杰出商业空间设计机构
- 4项

广东省优秀建筑装饰工程奖
东莞南方工厂二期(E2D)、鸿合大厦项目精装工程二期、联嘉祥科创厂区项目门窗幕墙工程、新风大楼(新风和睦家医院)精装工程II标段
- 8项

深圳市装饰工程金鹏奖
鸿合大厦项目精装工程二期、联嘉祥科创厂区项目门窗幕墙工程、新风大楼(新风和睦家医院)精装工程II标段、新风大楼(新风和睦家医院)幕墙工程、创智云城项目二期、前海周大福金融大厦办公、商业精装工程、南山香格里拉酒店、中山大学深圳建设工程
- 1项

洁净行业优质示范工程奖
深圳市人民医院装饰工程
- 1项

广东省装配化装修试点项目
深湾汇云中心五期香格里拉酒店项目
- 1项

装配式装修工程类优秀应用项目
深圳市安居凤凰苑项目



Business

经营之道·同心同德



红军长征湘江战役纪念馆

- ◇促进高质量发展
- ◇强化党建引领
- ◇完善公司治理
- ◇筑牢风险管理
- ◇夯实安全生产



促进高质量发展

2023年，作为“十四五”规划攻坚之年，在全球经济环境复杂多变、国家政策调整的多重挑战下，集团秉承“稳中求进、以进促稳、先立后破”总基调，凭借发展韧性及高业绩增速多次获得深圳市政府建筑业稳增长奖励，在中国建筑装饰行业百强排名中稳居第二，为社会经济的高质量发展注入源源不断的动力，充分展现了强大的战略定力、灵活的市场适应能力和深厚的行业积淀。

■ 不断夯实主责主业，强化专业竞争优势

我们坚守“创过程精品”的服务理念，不断强化综合竞争力和专业引领力，以高水准工艺、高标准质量要求，不断挑战建设新高度，先后中标并打造约**600项**重点工程，建成华为数字能源安托山基地爱迪生展厅与卡迪尔展厅、深圳老佛爷百货、中山大学·深圳、深圳南山香格里拉酒店、中兴通讯深圳人才公寓、川开电气智慧工厂、海康威视成都科技园、国家存储器基地项目长江未来馆、洛阳伊水度假酒店、北京丰台科技园、新风大楼（新风和睦家医院）等精品工程，以深装实力筑就行业一流精品，以高品质回馈人民对美好生活的向往，装饰祖国大好山河。截至2023年底，集团已累计斩获近**350项**国家级工程奖项，昂首走在全国建筑装饰行业最前列。



▶ 华为数字能源安托山基地爱迪生展厅



▶ 中山大学·深圳



▶ 深圳南山香格里拉酒店



▶ 深圳老佛爷百货



▶ 新风大楼(新风和睦家医院)



▶ 洛阳伊水度假酒店



▶ 川开电气智慧工厂



▶ 北京丰台科技园

■ 优化集团资产配置, 提高资产利用效率

我们密切关注资产的表现和市场变化, 根据实际情况及时调整资产配置策略, 于报告期内剥离处理盈利能力较差且管理不便的资产, 释放资金并降低管理成本, 进而将回收的资金重新配置到更高效益的领域, 通过对资金的有效利用带动经营效率的提高。

未来, 我们将继续推动资产结构及资源配置的整合优化措施, 有序推进对低效、无效资产的剥离分立, 提高资产利用效率。

■ 持续优化股权结构,初步完成股份制改造

我们持续推进股权结构优化,成功完成各持股平台的规范设立,初步完成股份制改造,标志着集团在治理结构、资本运作及长期发展战略方面迈出了尤为关键的一步。

■ 响应“一带一路”倡议,加快国际战略部署

我们积极响应政府“一带一路”倡议,秉承轻资产运营、专业化发展、全球化布局的理念,将中国香港作为“走出去”战略的首选境外平台。2023年,我们在香港特区获准设立全资子公司香港建筑科技集团有限公司,充分利用香港的国际金融、贸易、航运等中心的地位,更好地融入国际市场,拓展海外业务。

此外,通过参与“一带一路”建设,集团与香港及国际市场的合作伙伴建立更紧密的联系,有助于提升国际影响力,实现更大商业价值和社会价值。

■ 构建区域产业协同体系,与地方国企成立合资公司

我们通过积极与安徽等多地各级政府进行深度对接,不仅加强了政企合作,还创新性地与地方国资企业携手,共同发起并设立合资运营主体。随着合资公司的发展壮大,集团将充分利用其丰富的业务资源和成熟的人力资源体系,逐步将区域优势资源导入合资公司之中,不仅有助于提升集团公司的综合实力,还为地方经济注入了新的活力。

■ 聚力深耕“大湾区”,为区域高质量发展赋能

作为地处粤港澳大湾区的知名企业,我们积极响应区域发展战略,制定了深耕“大湾区”的战略计划。通过积极参与政府主导的重大项目和活动,我们与广东、香港、澳门等大湾区城市的政府及相关部门建立联系,共同推动区域经济社会发展。

此外,集团整合自身在建筑装饰领域的丰富经验和资源,为大湾区提供高品质、高效率的建筑装饰服务,在拓展业务的同时积极履行纳税义务,为地方财政税收贡献深装力量。

强化党建引领

深装集团是中国建筑装饰行业最早获批成立党委的企业之一，我们始终高举党的旗帜，赓续军旅基因红色血脉，深入学习贯彻党的二十大精神，秉承“以党务促进业务，以业务保障党务”的发展理念，不断探索与实践，运用创新思维、现代媒介与前沿技术，深化并拓展党建宣传工作的广度与深度，以党建之光，照亮企业高质量发展之路。

发挥“红色先锋”引擎效应

我们将党员工作与人才培养高度融合，注重将思想政治过硬、本领过硬的优秀年轻员工吸收到党组织中来，做好党员发展工作，持续建强党员队伍，**多名党员被评为“实干先锋共产党员”**。

党委书记吴富贵荣获“2023年度企业党建实践创新典范人物”“2023年福田区优秀共产党员”



党委委员吴巧平荣获“2023年福田区政协优秀履职奖”“2023年深圳市两新组织优秀党务工作者”“2023年度企业党建实践创新先进个人”



集团积极组织党支部书记参加“2023年深圳市福田区非公企业党组织书记示范培训班”，依托清华经管学院前沿学术研究与管理思想，培养党组织书记洞察宏观形势的格局视野、敏锐的商业洞察力和决策能力、卓越的领导力和影响力。其中，集团3名支部书记被评为优秀学员。



■ 巩固意识形态阵地



结合新形势新要求，切实强化工作责任，准确把握正确导向，扎实深化理论武装，坚决落实好意识形态这项战略工作任务。



为推动党的政治理论学习常态化长效化，引导广大干部群众加强党史教育、活学活用“学习强国”平台，提升学习兴趣与热情，集团党委组织开展“深装集团2023年‘学习强国’积分评比争霸赛”，以赛促学，以学促知，以知促行，以行强国，集团全体党员和员工踊跃参与竞赛，共评出**40**名获奖人员，其中一等奖**5**名，二等奖**10**人，三等奖**25**人，营造善于学习、乐于学习、积极学习的浓厚氛围。



严格执行“三会一课”等制度，学习习近平著作和习近平重要讲话精神，做合格党员，增强党性修养，坚定理想信念。



为迎接中国共产党建党102周年，集团党委组织在职党员、发展对象、入党积极分子等赴江西扎实开展“学思想、强党性、重实践、建新功”主题教育活动，感悟红军长征伟大壮举，弘扬苏区精神和红军长征精神，增强党员责任感、使命感、光荣感。集团党委特邀请瑞金市委党校原校长杨晓银老师带领全体人员深入学习《习近平新时代中国特色社会主义思想》，更加深刻领悟，并从中汲取不断前进的智慧和力量，推动主题教育成果有效转化、赋能增效。

文化聚力示范引领



我们倡导以**党建为核心、企业文化为载体、企业发展为导向**的全方位发展模式，以高质量党建推动企业高质量发展，实现企业党建效益、经济效益最大化，荣获“新时代党建+企业文化先进单位”等多项荣誉。



作为深圳建筑装饰行业第一家企业内部刊物，《深装集团》内刊发行25年来，《深装集团》始终坚持“**为党旗争光，为品牌添彩**”的高标准定位，积极塑造向上的企业文化，以传播党的声音、服务企业经营、挖掘文化潜能、提升品牌效益为宗旨，适应时代发展，不断改革创新，全面升级改版，多维度多元化记录企业发展历程，反映员工心声，在创新党建宣传、传播深装文化、促进企业高质量发展等方面发挥重要作用，是集团发展的记录者、参与者和企业文化的传播者，已十五年荣获“**深圳市十优企业刊**”，并连续两年荣获“**深圳市十佳企业刊**”。



完善公司治理

公司治理是现代企业制度的核心，健全的公司治理是公司长期稳健发展的前提和基础。我们始终致力于贯彻落实发展战略规划，持续完善公司治理结构、加强全面风险管理，致力于构建科学合理的决策机制和激励约束机制，通过不断优化治理框架，强化信息披露，提升决策透明度，确保权力运行的公正与合理，以保障股东及利益相关者权益，夯实企业高质量发展基石。

持续改善治理结构



我们不断规范经营治理，结合运营实际，修订《公司章程》等制度，进一步明确文化建设、社会责任、公司董事任职资格、独立董事履责、重大关联交易等方面的管理要求，持续完善集团相关规章制度和内部控制制度。



为进一步满足集团公司战略、业务模式及管控需要，集团持续优化组织架构，精简机构，不断提升组织效能，根据集团发展需求，2023年共优化及调整组织架构11次，充分发挥各组织条线协同效应，强化业务布局，不断提高集团公司治理水平，完善运作流程。

规范运作“三会”

董 事 会

集团董事会认真履行《中华人民共和国公司法》等法律法规和《深圳市建筑装饰(集团)有限公司章程》等规章制度规定的职责，严格执行股东大会决议，认真落实董事会各项决议。2023年集团共召开20次董事会会议、形成会议决议20项，提交董事会议案共计34项，支持管理层做好集团公司日常经营管理工作，充分调动管理层的工作积极性，集团生产经营工作取得较好成绩。

股东会

董事会依照《公司章程》规定,召集并组织了4次全体股东会、形成会议决议4项,提交股东会审议议案共计9项,通过合理分配利润、公平信息披露等措施,切实保障股东依法享有知情权、提案权、表决权、监督权等合法权益,实现与利益相关者和谐共赢。



监事会

截至2023年底,公司监事会由3名监事组成,其中职工监事1名,女性监事1名。监事会向股东大会负责,全体监事认真履行职责,通过列席董事会、股东大会,对集团生产经营、财务运作以及董事会和经营层履行职责的合法合规性进行监督,对集团重大事项、关联交易、财务状况、董事和高级管理人员的履职情况等进行有效监督,有效保障了集团决策及经营的合法、合规。

筑牢风险管理

我们秉承“诚信、责任、担当”的企业核心价值观,倡导和推进合规文化建设,通过健全合规管理制度、优化和完善合规管理组织、明确合规管理主体责任、加强合规文化建设、强化合规管理培训等方式,持续改善企业合规管理水平,有效防控合规风险,为集团公司全方位推进高质量发展做好支持保障。

■ 健全合规管理制度



2023年,集团出台《深装集团合规管理指引》《深装集团案件管理办法》《深装集团合规经理团队管理暂行办法》等制度,全方位明确企业内部权利、责任与利益关系,构建起一套科学、系统的风险防控体系。通过细化权责分配,强化合规管理,规避潜在风险,为企业的健康稳定发展保驾护航。



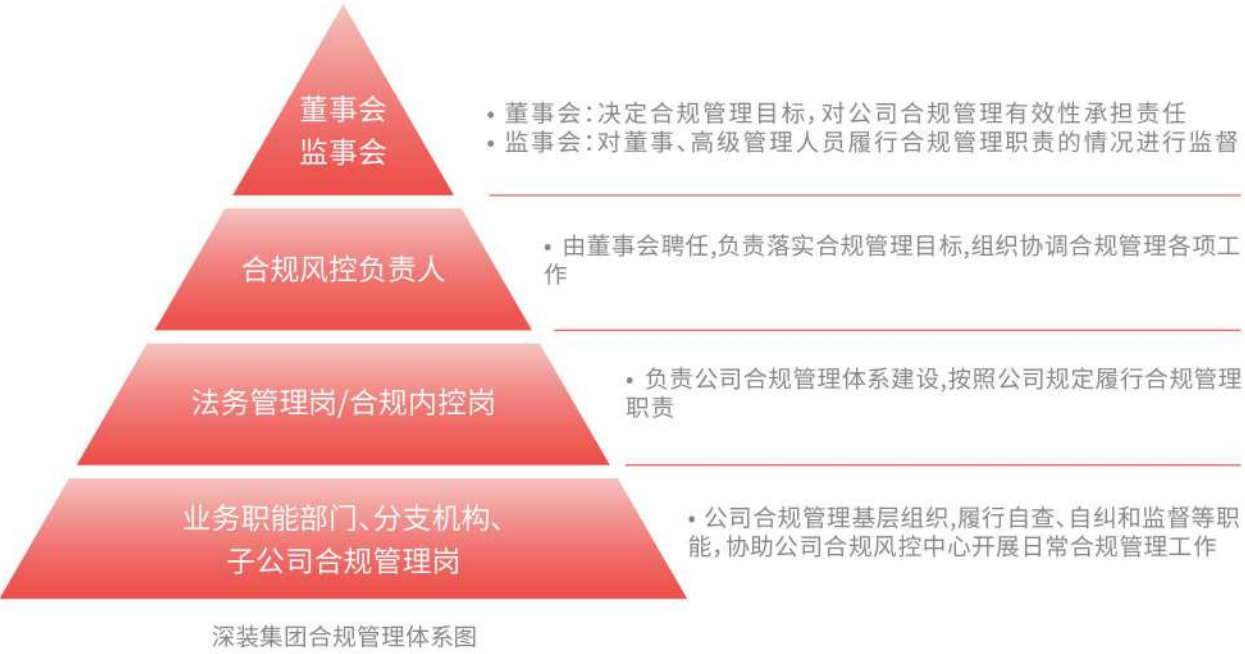
为持续提升合同管理的专业性和规范性,我们不断**更新和完善**《深装集团主营业务类合同评审标准》与《深装集团合同管理办法》。通过对合同评审流程的优化,以及管理细则的深化,每一份合同都将经过严格审查,从源头控制法律风险。



《授权委托书申请表》的重新修订与完善,是集团在授权管理方面的一次重要革新。通过补充强化申请人的责任条款,合理分担集团因授权委托书可能带来的风险责任,进一步提升授权管理规范化水平,强化企业内部的权责分明。

■ 完善合规管理组织

集团全面加大内控建设及监督评价覆盖力度,加强法律合规管理,强化审计监督,落实风控责任,不断完善问责机制,保障企业平稳运营。**2023年,深装集团未发生重大经营风险事件。**



■ 强化合规宣导与培训



为紧密贴合集团战略布局与业务需求,我们定期组织一系列法律专题培训与案例分享活动,如《建设工程合同纠纷案例分享》《劳资纠纷案例分享》《项目管理风控要点分享》《建筑企业法律风险防范实务分享会》《授权委托书审批》《工程管理风控交流会》等。

内容涵盖工程项目管理、建筑行业法律风险防范、授权管理等多个维度,全面提升员工合规意识与风险防控能力,营造浓厚合规文化氛围。

■ 推进廉洁文化建设

集团严格落实中央八项规定精神,持之以恒纠“四风”树新风,致力夯实清正廉洁思想根基,强化理论武装,守住拒腐防变思想防线。我们发展积极健康党内政治文化,引领廉洁文化建设,强化监督检查,精准监督执纪问责,坚持全面从严,以“零容忍”态度惩治腐败;通过不断梳理完善各单位廉洁风险点、透明化举报途径、专项整治工作,不断完善党风廉政建设和反腐败工作制度体系,培育廉洁从业文化。**2023年,公司未发生重大贪污腐败案件。**

▶ 夯实安全生产

集团深入学习习近平总书记关于安全生产重要论述和指示批示精神,落实党中央、国务院有关决策部署,**严格遵循“安全第一,预防为主、综合治理”的安全生产方针及“严格管理,常抓不懈”指导思想**,始终将安全生产工作摆在第一位,牢固树立生产安全“红线”意识和底线思维,持续强化安全生产工作的责任感和紧迫感,不断提升安全风险管控、事故隐患排查治理和科学应急管理能力,构建安全生产的长效管理机制,打牢企业高质量发展安全根基。

■ 完善安全生产管理体系

- 修订《深装集团关于工程项目不良信息行为惩戒及良好信息行为奖励管理暂行办法》
- 制定《深圳市建筑装饰(集团)有限公司安全生产奖惩办法》
- 制定《风险分级管控制度和隐患排查治理制度》
- 修订《建筑工程施工现场安全知识手册》
- 制作《装饰工程五大伤害警示》视频
- 累计新签《项目管理安全生产责任书》215份,实现开工项目签订率100%
- 制定企业安全生产主体责任清单、部门安全生产责任清单和岗位安全生产责任清单,加强监督考核



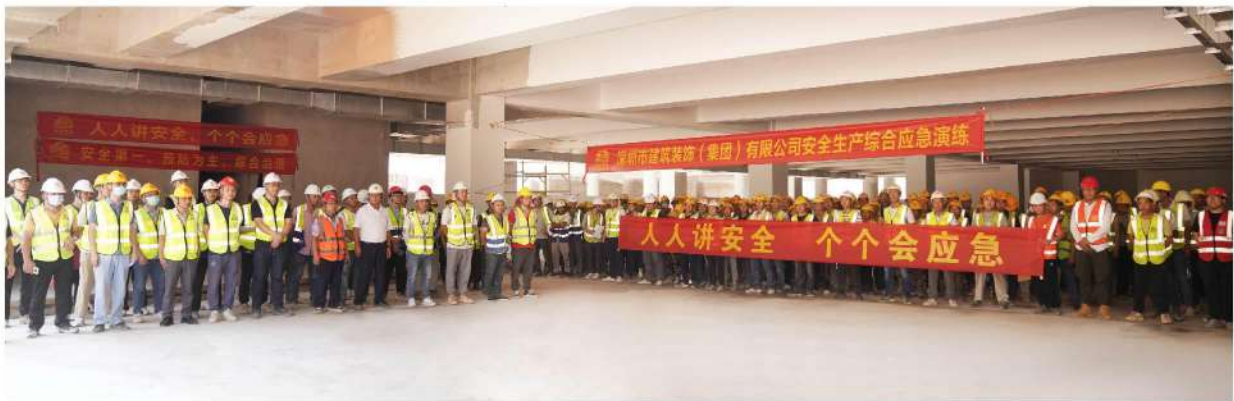
安全生产目标考核责任书签订仪式



劳务管理目标考核责任书签订仪式

■ 强化安全生产宣贯

集团积极组织开展一线作业安全整治、安全性评价、隐患排查治理、应急演练和教育培训等工作,进一步提升安全生产管理能力,有效防范、化解重大安全风险。





开展《建筑与市政施工现场安全卫生与职业健康通用规范》《职业病防治法》《安全员职责》《双重预防制度》《建筑工程重大隐患识别》《保险办理》等学习培训近**30**次，组织各项目部开展“安全生产月”“消防安全月”“综合应急演练”“施工现场文明工地观摩”“安全生产万里行”等活动超**259**次。



■ 深化项目监督检查



集团严格贯彻落实“四层四级”安全巡查纠察机制，完善项目部隐患排查治理机制，强化安全生产责任制落实及日常生产的安全监管工作，有力保障集团及各大项目有序运行和平稳健康发展。2023年，集团组织安全巡查**111**次，累计整改安全质量隐患**106**处，处理突发事件**32**项，全年**未发生**重特大生产安全事故，实现全年安全生产平稳运营良好态势。

Environment

环境之道·向新向前

郑州博物馆

- ◇培育新质生产力
- ◇赋能绿色建设
- ◇践行低碳运营

► 培育新质生产力

集团大力实施“创新驱动”发展战略，以全球视野谋划部署，聚焦行业前沿领域，积极对标国际一流水平，通过持续加快“广东省装配式建筑装饰工程技术研究中心”及“博士后创新实践基地”的科技成果转化，加大对装配式低碳研发、人才培养、智能建造等投入，参与行业规范标准制定、重点课题研究，切实推进建筑装饰业转型升级。截至2023年底，集团公司已拥有229项国家专利，获百余项行业科学技术创新成果及创新纪录，主编和参编52项国家、行业及社团标准，突破多项制约产业发展的关键共性技术，以创新工程技术及前沿信息科技不断赋能建筑装饰行业。

■ 2023年，深装人的创新答卷

- ✓ 取得17项国家发明专利与实用新型专利证书
- ✓ 主编和参编7项国家、行业及社团标准
- ✓ 荣获3项中国建筑装饰行业科学技术奖
- ✓ 5项中国建筑装饰行业科技成果通过鉴定
- ✓ 荣获5项计算机软件著作权



■ 持续开展绿色低碳技术研发



软件著作权

“建筑装饰工程碳排放控制软件”“幕墙结构设计参数优化软件”“建筑装饰工程碳排放控制软件”“建筑碳检测数据可视化软件”“建造及拆除阶段碳排放计算软件”.....



国家发明及
实用新型专利

“一种绿色建筑工程施工用节能除尘设备”“一种稳定型建筑设计装饰幕墙结构”“一种装饰铝板吸音墙面结构”“一种装饰铝板吸音墙面结构”“一种防火隔声轻钢龙骨隔墙”“一种环保型建筑装饰墙板”.....



2023年,集团博士后创新实践基地的科研课题《绿色低碳建筑装饰材料及部品部件应用技术研究》与《建筑装饰行业碳达峰预测与碳中和路径研究》取得显著成果,在学术核心期刊*Buildings*发表研究成果 *Investigation of Rates of Demolition Waste Generated in Decoration and Renovation Projects: An Empirical Study*, 学术论文《基于建筑装饰装修视域下的碳中和计算方法及路径研究》被*SBE23 Asia-Pacific Conference Proceedings*公开发表并收录。

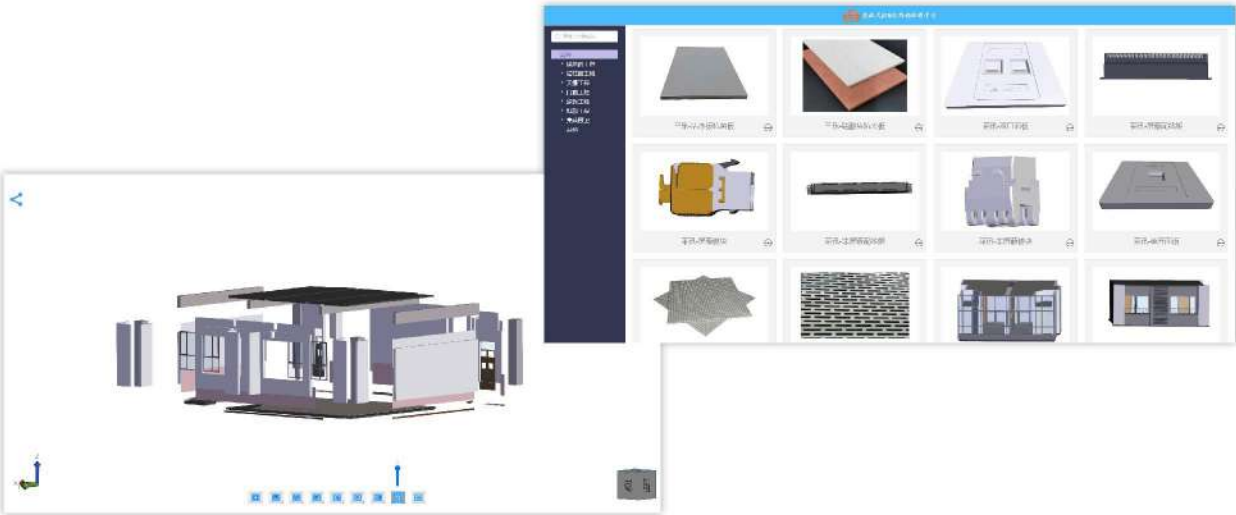
■ 完成Web-BIM技术装饰管理平台开发

我们联合东南大学共同研发的深圳市工程建设领域科技计划项目——《基于Web-BIM技术的建筑装饰管理平台开发》,历时两年顺利通过验收,被列入深圳市住房和建设局《深圳市智能建造技术目录》推荐项目。

该平台针对当前装饰装修项目BIM技术应用不畅及现有装饰装修项目信息化实践技术单一的现状,提出了一种结合WebGL技术和IFC标准的BIM模型高效可视化方法,开发基于Web-BIM技术的建筑装饰产业互联网管理平台,实现了装饰装修构配件BIM模型Web端的可视化管理,形成建筑装饰工程信息智能管控大数据分析技术方案,力求解决BIM在装饰领域应用不畅这一难题,推进建筑装饰行业的新型工业化进程。

■ 实现BIM模型Web端可视化与管理机制

集团构建“建筑装饰产业互联网管理平台”，旨在提高装饰装修构配件的管理效率、改善表达方式以及打通信息共享壁垒，使装饰项目信息能在建筑全生命周期以及各参与方之间得到有效的共享和传递。该平台利用数据交互技术和WebGL技术，设计面向IFC的数据交互接口，实现了BIM模型的轻量化处理，满足网页端可视化需求，形成面向Web的装饰装修数据信息管理模式，并通过BIM-GIS引擎将建筑产业化信息融合，实现BIM模型互联网端可视化与管理机制。



■ 打通建筑全生命周期的数字化管控通道

为实现对装饰构配件从设计、生产、运输、安装及维护的全生命周期进行综合管理，平台将基于协同需求调研、装饰装修工程全流程设计、重点案例解析和专家访谈调研所获得的内容构建平台功能与框架体系，实现集成设计端、生产端、施工端、运维端一体化的管理系统，提升建筑装饰工程企业的施工与管理效率。

集团后续将开发基于Web-BIM技术的建筑装饰产业互联网管理平台与既有BIM工程建筑智能化管理平台端口对接，将装饰工程中多维度的Web-BIM信息实时同步共享至项目整体的管理平台，拉通建筑全生命周期的数字化管控通道，有利于新型工业化在建筑全生命周期中的推广与应用。

■ 主编CBDA标准《建筑装饰装修碳排放计算标准》正式发布

该《标准》由集团主编，并会同有关单位共同编制，自2023年11月1日起正式施行。其首次构建建筑装饰行业碳排放计算模型，推进行业低碳发展与转型升级，为行业实现碳达峰、碳中和目标提供顶层设计支持，同时也为建筑工程其他专业碳排放计算相关标准的制定提供可靠参考依据。

自《标准》立项编制三年来，集团作为主编单位带领编制组进行了文献爬梳，实地调研，项目测算等多途径、多形式、多方面的研究工作，在充分吸收国内外现有研究成果的基础上，结合装饰行业特点积极创新，明确不同阶段适用的碳排放计算方法，力图以科学规范、切实可行的标准推动实现建筑装饰行业双碳战略，助力建筑装饰行业转型升级。



■ 重点参与编制的《装配式装修技术系列标准》陆续发布

2023年，集团重点参与编制了《深圳市装配式装修系列标准》——《装配式装修评价标准》《装配式装修部品部件标识标准》《装配式装修技术指南》，其中《装配式装修评价标准》已正式发布实施。

《装配式装修系列标准》全面贯彻标准化产品理念，注重结合深圳市现行技术路线、特点、发展方向，充分考虑装配式建筑相关政策要求，重点调研已经及在建装配式建筑项目情况，通过政策分析、统计汇总、工程案例分析、大量计算研究、试点分析、专家咨询等进行了大量的深入研究。

该标准重点强调干式工法技术路线，采取因地制宜的技术策略，鼓励更高集成度的产品应用，创新推广可逆安装技术，使用维护更便利、更绿色可持续的智能建造设备应用、全屋智能应用、BIM应用、绿色建材产品应用，迫切响应了装配式装修全面发展的实际需求，满足了行业发展实际需要，填补了技术空白，将为项目的落地应用提供技术支撑，具有较为突出的创新探索意义。

▶ 赋能绿色建筑

■ 着力推进装配式技术应用

近年来，随着装配式建筑在中央及各级政府密集政策的推动下，装配式内装成为助推建筑业转型升级的重要抓手和发展趋势，也是实现建筑业高质量可持续发展的重要路径。作为建筑装饰行业龙头企业，深装集团积极响应国家号召，着力推进装配式技术应用，在项目实践中持续推广并优化装配式装修施工工艺，形成切实高效的装配式施工规范和标准，着力推进BIM技术与装配式建筑的集成应用，推动装配式建筑装饰上下游向前发展，以深装智慧助力国家“双碳”目标战略落地。

深湾汇云中心五期香格里拉酒店项目

该项目通过成套技术应用、BIM技术应用及管理、标准化部品部件、无损拆除与可逆安装、穿插流水施工等装配式装修技术，有效应对了主体结构施工误差和楼层间细微偏差的挑战。采用“定变量”管理理念，实现标准化部品部件的最大化利用，确保了施工质量和效率。统一排版下单，精细规划材料使用，减少损耗，提高利用率，保证部件质量一致性；项目建设过程中严格落实绿色建筑规划，基于前期收集的现场数据，借助BIM系统精准模拟安装过程，生成最优的材料切割和排布方案，进一步降低能源消耗和材料损失；实施工厂预制与现场施工紧密结合的方案，进行规模化、流水线式、拼装式的材料生产加工，有效缩短施工周期，大大减少湿作业面积与环境污染，先后被认定为“深圳市第二批装配式装修试点项目”和“广东省装配化装修试点项目”，多维推动城市现代化建设向更高层次、更深层次迈进。



安居凤凰苑项目

该项目应用的“一种基于BIM三维可视化技术的精装修设计系统”成功申报国家新型实用专利,实现对图纸进行限位固定及角度调节的功能,重点解决施工质量差、效率低、材料消耗高、占用室内使用空间等问题,有效提高工程质量、节约成本和缩短工期。

项目管理团队根据现场实际尺寸,对可装配化施工的部品部件进行了BIM模型的绘制,形成装配式装饰构件族,通过定变量逻辑关系、放线、收线、基层产品化、面层产品化、基层纠偏,对各种材料及尺寸的精准控制,完成产品部件的标准化下单生产,减小施工误差,增强成品稳定性;针对标准化集成度较高的部品部件,通过厂家预制加工与现场装配化安装,实现标准化、模块化、精细化的装饰施工,在作业方式、周期控制、资源消耗、环境保护等方面均有力践行绿色装饰理念,彰显深装集团绿色建造与科技创新的硬实力,荣获“装配式装修工程类优秀应用项目”。



■ 积极推广可持续绿色材料

在应用绿色建筑技术中,新型绿色建筑材料的选择具有关键性影响,我们积极实施环境及社会风险管控,建设绿色供应链,加强科学管理,采用有利于节约资源、保护环境、减少排放、保障品质的建造方式,优先选择获得绿色建材评价认证标识的建筑材料和可再循环再利用材料,实现对生态环境友好以及人类居住健康等两大目标的良性循环,推进实现建筑行业健康可持续发展。

华为松山湖团泊洼5号 地块精装工程	华为上海青浦研发生产 项目 (G 组团) 精装工程	集成电路制造线 装饰工程
■ 绿色建材占比 87.63%	■ 绿色建材占比 85.78%	■ 绿色建材占比 88.87%
■ 可再循环再利用材料占比 43.82%	■ 可再循环再利用材料占比 39.15%	■ 可再循环再利用材料占比 46.57%

▶ 践行低碳运营

集团倡导绿色办公理念，用实际行动践行低碳文化，营造绿色办公环境。我们将节能降耗作为出发点，推广和实施无纸化办公，减少纸质文件、资料的印发数量；提倡视频、电话会议方式，降低能源消耗；号召员工从细节做起，节约用水、用电及办公耗材；培养员工绿色、低碳的办公和生活习惯，不断探索行业低碳减排路径的新可能。

利用视频、电话会议1235次， 参会总人次高达4692人次	空调温度设定 不低于26℃
总部办公区域设计利用自然光 进行室内照明可以减少对电力 资源的消耗	纸张使用双面打印
钉钉平台共创建云文档、云文件 8.22PB	公用电量相较2022年度减少 17746.62KW·h
无人区域确保关灯	线上审批替代纸质审批



Society

社会之道·共进共赢

珠海十字门会展

- ◇利益相关方沟通
- ◇落实客户责任
- ◇成就员工精彩
- ◇多元社会价值



▶ 利益相关方沟通

关键利益相关方	期待与诉求	沟通与实践
 政府	贯彻政策 合规经营 依法纳税 政企合作	响应国家战略 推进合规管理 依法合规纳税 提供就业岗位 定期联络沟通
 股东	信息透明 投资回报	持续稳定运营 三会运作管理 合法披露信息 健全内控制度 积极回报股东
 员工	平等机会 权益保障 员工沟通 培训发展 职业健康	保障合法权益 提供专业培训 完善福利体系 赋能员工成长 守护身心健康 定期组织团建
 客户	长期合作 优质服务 客户体验	坚持客户导向 提升服务质量 加强质量管理 加大科研投入 创造更优精品
 合作伙伴	诚信履约 平等合作 定期沟通 互利共赢	遵守商业道德 加强供应管理 做好关系维护 定期参访交流 深化合作关系
 社会环境	绿色低碳 节能减排	响应双碳政策 践行绿色装饰 打造绿色建筑 参与标准制定 研发绿色技术 引领行业转型 坚持低碳办公
 社区与公益组织	公益慈善 精准扶贫 志愿服务	关注社会问题 担起企业责任 参与疫情防控 强化精准帮扶 投身慈善公益

▶ 落实客户责任

■ 坚持客户导向

集团始终坚持“客户至上，满足客户不断变化的需求”的价值导向，将高质量服务客户作为公司业务开展的核心，通过深化客户管理策略，搭建立体化客户服务体系，为客户提供全方位、全生命周期的综合化服务，持续提升客户服务专业化水平，通过多业态互补、精选优质订单、增强区域配置供应资源、加强战略供应商签署等举措，实现多方互利共赢，为企业的持续增长和市场竞争力的提升奠定了坚实基础。

2023年，集团与华为云、华润保险经纪签署全面战略合作框架协议，旨在建立优势互补、资源共享、协同共生、发展共赢的战略发展新平台，锚定更优的经济效益、社会效益、生态效益、安全效益、科技效益，更好地服务国家战略和经济社会发展。



这一年，集团在高质量履约、精细化管理、创新创优等方面的卓越表现得到了业主的高度认可，先后获评“华润置地2023年质量管理优秀单位”“华为优秀合作伙伴”“华为长期合作奖”“华为优秀精装团队”“2023年度三一集团优秀合作伙伴”等荣誉称号，“华远昆仑赋一期精装工程”“南京龙湖雨山路TOD工程”“洛阳伊水度假酒店精装工程”等项目收到业主发来的表扬信与锦旗。



■ 打造责任供应链

我们高度重视供应链管理，建立了严格的供应商准入制度及公平、公正的评估体系，定期对供应商进行考核评估，并根据考核评估的结果确定合作供应商，进一步提升供应链的韧性和抗风险能力，推进供应链透明化、流程化、精益化管理，建立和维持强大且可持续的供应链。

✓ I 级供应商	25家	✓ II 级供应商	176家
✓ III 级供应商	106家	✓ IV 级供应商	3家

集团上下严格贯彻《工程物料采购管理办法》，根据专项采购实施细则和采购监管制度机制，明确各工程项目管理目标和方向，规范采购行为，提升采购效率，统一各工程物料管理的工作程序，推进采购管理工作标准化、统一化和规范化，遵循“公开、公平、公正”的原则，构建内外、上下结合的监督体系，保障材料供应质量与安全，防范廉洁风险，提高经营效益。

我们致力业务模式创新，整合上下游资源，不断优化现有产品体系，进行价值链拓展和延伸，依托深装优势，结合客户需求，增强区域配置供应资源，加强战略供应商签署，进行资源对位。2023年集团签约合作的供应商共计310家，涉及建筑材料、装饰材料、安装材料、设施设备等各类供货服务，分布于集团业务所在的各个城市，提升企业的供应链管理能力。

成就员工精彩

集团坚持以人为本，严格遵守《中华人民共和国劳动法》《中华人民共和国劳动合同法》《中华人民共和国妇女儿童权益保障法》等相关法律法规，始终秉承“经营企业一定要对政府有利，对企业有利，对职工有利”的价值观，坚持保障人权，促进人才发展，并积极打造活力职场，与员工共同成就伟大事业，先后获评深圳市总工会、深圳市建设工会“2023年深圳市先进职工之家”，也是深圳市建设工会唯一一家荣获该荣誉的民营企业单位。

 集团总部创造 就业665余人	 全年生产一线劳务用工 约4万人次	 平均年龄为38.6岁，40岁及以下 员工占比达到60.1%	
 本科及以上学历员工 占比为51.9%	 女性管理者比例(集团和直 属企业直管干部) 20.2%	 劳动合同签订率 100%	 人均带薪休假 11天

维护员工利益

为实现公司人才战略目标，激发员工潜能，保证公司持续发展的内在动力，集团坚持公平性、竞争性、激励性、经济性、合规性原则，建立以“价值创造、目标、结果、责任”为导向的动态薪酬管理体系，并为员工提供五险一金、津贴补助、奖金等保障和福利，落实劳动保护监督检查，重视员工隐私保护，全方位保障员工权益。

员工招聘与雇佣

集团秉承相互尊重、公平公正的原则，积极做好人才库的开发和储备工作，持续开展优秀人才引进工作，进一步落实《招聘管理办法》，以商业计划及人力资源规划为依据、人员在岗情况为基础、业务需求为导向，建立灵活选聘机制，通过线下招聘会、网站招聘、猎头寻访、同业推荐等多元化人才招聘渠道，多措并举引进契合公司理念、符合未来发展需求的专业型人才。

在落实高校学生“稳就业”方面，集团积极参与外部单位组织的大学生就业促进活动。2023年，集团参加深圳市装饰行业协会“饰之子”春季联合校招活动，聚焦博士研究生、财务类专业人员、部分工程类专业人员进行定向招聘，为投身职场的青年学生创造提升就业能力的平台和机会。

职场平等与多元

集团反对职场歧视，认真贯彻执行《妇女权益保护法》等法律法规，严格落实女性员工孕产期、哺乳期休假规定，保障女性员工拥有平等的薪酬福利和职业发展机会；设身处地关心女员工，在女员工“五期”的保护和落实中严格遵守国家的有关政策规定，于办公楼每层特定区域设置母婴室，人性化尊重、关爱、保护职场女性，持续推进和谐多元的职场文化建设。

开放民主沟通

集团持续以职工代表大会为载体，召开6次集团工会委员会会议、职工代表大会暨工会会员代表大会，积极推动工会换届选举。按照促进企业发展、维护职工权益的工作原则，在加强自身建设、推进民主管理等方面，进行探索和实践，形成特色做法，针对制定薪酬福利、考勤休假、劳动安全等直接涉及员工切身利益的规章制度等重大议题，征求职工意见建议，切实维护广大职工合法权益。



■ 促进人才成长

完善培训体系

集团持续建立健全多层次管理人才、多方向专业人才与阶梯式员工发展相结合的培养体系,持续完善人才培养机制。

2023年,我们聚焦项目管理共开展**34**场培训,共计**113**堂课程,累计时长**5396**分钟,参培人次高达**1236**人次,内容包含深化设计专项、劳务管理专项、安全管理专项等专业化培训,持续提升员工创效水平。



健全职业发展体系

集团为员工提供职业发展双通道,在各职位序列“专业晋升通道与管理晋升通道并行发展”的任职机制,保证了员工在公司内有多通道发展,共同打造员工职业发展体系;开设内部竞聘渠道——活水计划,建立通畅的内部人才流动机制,进一步拓宽员工职业发展通道,为大家提供更多成长契机,在帮助员工自由寻找集团内部发展机会的同时,也能快速支持集团重点项目和业务的人才需求,实现员工发展和企业战略的互利共赢。2023年,集团员工累计晋升**66**人次。

■ 打造活力职场

我们积极组织关怀慰问活动,构建员工慰问体系,包括节日、员工生日、结婚、生育、重病及住院、去世、退休离岗慰问、向困难员工送温暖、“夏送清凉”慰问等,为员工提供全方位关心与补助。2023年,集团用心关怀员工,慰问员工共**16**人次,开展员工生日会**12**次,为**494**人送上生日祝福与礼物。



我们定期开展员工文体活动，丰富员工业余文化生活。2023年，我们在新春、中秋、端午等佳节为**600**人次员工发放工会会员福利大礼包，组织三八妇女节活动、“童心童趣”团日活动、集团成立37周年团建活动等，增强团队凝聚力与战斗力。



多元社会价值

■ 践行龙头使命

作为中国建筑装饰协会副会长单位、深圳市行业领袖企业发展促进会会长单位、深圳工业总会主席团主席单位、深圳市装饰行业协会常务副会长单位、深圳市福田区建筑装饰设计协会会长单位，我们秉持互惠共赢的合作理念，深化与政府、协会、企业、科研单位的沟通、交流与合作，凝聚多方力量，整合资源优势，强化开放协同，打造“共建、共享、共生、共赢”生态圈，助力构建具有更强创新力、更高附加值、更加可持续发展的建筑装饰产业体系，有力推动行业高质量发展。

2023年，集团参与主编的《新时代中国建筑装饰业高质量发展指导意见》正式发布，我们以为中国建筑装饰行业高质量发展提供科学严谨、高质务实的意见指导为目标，始终以更高站位、更新理念、更实举措纵深推进编制工作，与编委会成员携手强化协同合作、科技支撑与效果评估，坚持问题导向，走进企业，下沉一线，广泛深入调查研究，问计于实践，扎实开展各项工作，汇聚起同心共筑行业高质量发展的磅礴力量，凭借对《指导意见》编制工作的突出贡献，获授“社会责任担当企业”表彰。



2023年，《中华建筑报》《深圳特区报》《深圳商报》等官方媒体多次深入集团走访调研，发表多篇专版专题报道，探寻和总结深装集团高质量发展路径，在社会引起强烈反响，树立行业典范。

2023年,为落实党的二十大高质量发展要求,促进建筑装饰行业专业化高质量发展,中国建筑装饰协会决定成立中国建筑装饰协会公共建筑装饰工程分会,深装集团当选为会长单位,引领公共装饰行业开创高质量发展新局面,为中国式现代化做出更大贡献。

2023年,我们接待政府领导、协会成员、业内同行、合作伙伴共计171次,累计接待客户共计1098人次。积极参与“中国建筑装饰行业高质量发展论坛”“中国建筑装饰协会公共建筑装饰工程分会成立大会暨企业家论坛”“中国建筑装饰产业发展论坛”“第五届‘书香圳好’深圳行业领袖企业百强发布会”等行业论坛,围绕政企深度合作、企业经营管理、数智低碳实践、产业转型升级、行业创新路径等方面展开探讨交流,碰撞行业发展方向,共话产业未来,助推行业蓬勃发展。

■ 构筑美好社会

集团始终以大爱之名践行责任担当,以公益之实回馈社会关切。以高度的社会责任感与使命感,积极利用自身资源在助力乡村振兴、助推公益慈善、参与社区共建等各个方面展开作为,以行动汇聚榜样力量。

为了表达对建筑工人及其子女的深切关怀,同时致敬这些默默奉献的城市建设者,2023年暑期,集团积极响应深圳市建设工会的号召,积极参与并组织员工投身于“益路守护小候鸟,建筑深圳新未来”留守儿童暑期关爱活动,传递对城市建设者及其家庭的尊重与感激,推动构建更和谐、包容和进步的社会环境。



我们积极贯彻落实习近平总书记关于实施乡村振兴战略的重要指示精神，持续巩固提升脱贫攻坚成果，推进同乡村振兴有效衔接，充分发挥产业优势、品牌优势、渠道优势，探索形成产业帮扶、消费帮扶、志智双扶、民生帮扶等新模式，全面推进乡村产业、人才、文化、生态、组织振兴，推动农业全面升级、农村全面进步、农民全面发展。2023年，集团延续与广西壮族自治区南宁市马山县里当瑶族乡龙琴村开展结对帮扶，并与马山县协作开展“我在广西有个园”活动签订协议，在龙琴村加勤屯种植了8亩茶园，有效实现人居环境和村民收入的“双提升”，将社会责任融入企业发展的血脉，不断满足人民对美好生活的向往，为服务国家经济建设和社会发展大局创造更大价值。

捐赠

深圳市

携手小伙伴
！成功捐出
为广东省深
心。

感
成
防
感

TSINGHUA PROSF
清华五道口

尊敬的金融EMB

感谢您捐赠：
院人才培养、科
共创美好未来。

水木相依，
奉献！

广西壮族自治区公共事业票据统一票据（电子）

票据代码：45030122
收款人统一社会信用代码：9144 0300 1821 9152 56
收款人：深圳市建筑装饰（集团）有限公司

票据号码：9000147542
校验码：rCN72C
开票日期：2023-05-26

项目编码	项目名称	单位	数量	标准	金额（元）	备注
902	公益事业捐赠款（物）	元	1	50000	50,000.00	

金额合计（大写） 伍万元整 (小写) 50,000.00

深圳市建筑装饰（集团）有限公司转里当瑶村开展结对帮扶工作

电子票据查验网址：<http://pj.cai.gsxf.gov.cn:18002/billcheck>

收款单位：马山县里当瑶乡财政所 复核人：蒙海金 收款人：蒙海金

39

结语

“一切伟大成就都是接续奋斗的结果，一切伟大事业都需要在继往开来中推进。”2023年是全面贯彻党的二十大精神开局之年，也是深装集团“十四五”规划的攻坚之年。这一年，深装集团作为行业领军者，始终呼应国家与时代的需要，秉承“诚信、责任、担当”的核心价值观，笃定“绿色深装、科技深装、人文深装”的发展理念，业务结构持续向优、增长动能持续向强、发展态势持续向好、社会履责持续向善，以奋楫笃行应答时代大考。2024年，集团更将以更加坚定的步伐、更加开阔的视野，进一步稳住“势”、锚定“新”、聚焦“绿”、勇担“责”，以高质量发展的实际行动和成效创造更大经济、产业、环境与民生价值，为全面推进强国建设、民族复兴伟业作出新的更大贡献！

联系我们

深圳市建筑装饰(集团)有限公司

深圳市罗湖区梅园路75号润弘大厦T2第32层、33层、34层

0755-82525628



微信公众平台



官网